

Közösségi teljesítmény	Cél	Akció	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Versenyképesség az oktatásban	A képzés minősége/hallgatói elégedettség növelése az oktatás minőségével és hatékonyságával; jobb megfelelés a képzési és kimeneti követelményeknek	Kreatív Tanulás Program bevezetése						
		Studium hallgatói véleményprogram						
		képzési programok gyakorlatcentrikus felülvizsgálata						
		önálló tanulás támogatása - digitális tudástár						
		az oktatás véleményezési rendszerének felülvizsgálata						
Hallgatóközpontú oktatás/ az egy főállású, tudományos minősítésű oktatóra jutó hallgatószám csökkentése; gyakorlatok, mentorálás, kompetenciaértékelés intézményesítése		egyéni mentorálás rendszerének kiépítése						
		kiscsoportos gyakorlatok bővítése						
		egyéni kreatív feladatokra épülő oktatás						
		kompetenciák érdemi értékelésén alapuló ismeretellenőrzés						
A képzések hazai vonzereje/ a BA/MA első helyen jelentkezők (felvettekhez képest mért) számarányának növelése		középiszkolai partnerhálózat bővítése						
		nyitott egyetemi programok - "Vár a Ludovika" program						
		multimédiás tartalmak bővítése a képzésekről						
		Mobil-Egyetem - ProBono e-tanulási platform						

Közösségi teljesítmény	Cél	Akció	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	A képzések eredményessége/lemorzsolódás csökkentése: a képzési időkeret + 1 évben BA/MA-abszolutóriumot szerettek (végzett/felvett) számarányának növelése	egyéni tanulási utakat kezelő tanulmányi rendszer						
		képességek központú záróértékelés (záróvizsga)						
		hallgatói tanórateher és vizsgateher csökkentése						
		motiváció értékelése, új ösztönzők						
		nyelvtanulás ösztönzése						
	A képzések munkaerőpiaci megfelelése/5 éven belül végzett hallgatók foglalkoztatottságának növelése	pályakövetési rendszer						
		karriertámogatás, karrierportál						
		szakmai gyakorlat átalakítása						
		szorosabb együttműködés a közszolgálatok HR-területeivel						
		új karrierprogramok indítása						
	A képzések külföldi vonzereje/a külföldi hallgatók számának növelése	intézményi mobilitási partnerség bővítése						
		angol mint szolgáltatási munkanyelv követelménye						
		nemzetközi promóció és kommunikáció fejlesztése						
		szolgáltatásfejlesztés külföldi hallgatóknak						
	A képzések nemzetközi nyitottsága/	oktatói teljesítménykövetelmények szigorítása						

Közösségi teljesítmény	Cél	Akció	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	az idegen nyelvű tantárgyak számának növelése	új ösztönzők						
		külföldi oktatók bevonása						
		intézményközi képzési partnerség						
		minőség-ellenőrzés						
		külföldi hallgatók általi értékelés, visszacsatolás						
	A képzések nemzetközi versenyképessége/ az idegen nyelvű degree programok számának növelése	intézményközi joint program-partnerség						
		oktatói teljesítménykövetelmény						
		új angol nyelvű BA- és MA-szak elindítása						
		joint program pályázati aktivitás						
	Nyitott tudásbázisok/ szabadon hozzáférhető tananyagok számának növelése	új tananyag-publikációs policy						
		Ludovika Egyetemi Kiadó nyitott tudásbázisai						
		egyetemi tudásarchívum						
	Minőségi felnőttképzés/ továbbképzések/tanfolyami képzések elégedettségi indexének javulása	belső és külső továbbképzési szinergiák keresése						
		Magyar Diplomáciai Akadémia programjainak elindítása						
		Nemzetek Európája Karrierprogram elindítása						
		e-tanulási formák fejlesztése						
		oktatói felnőttképzési teljesítmény elismerése						

Közösségi teljesítmény	Cél	Akció	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Forrásszerzési képesség/ oktatási szolgáltatások saját bevételének növelése	szakirányú továbbképzések továbbfejlesztése						
		képzési marketing fejlesztése						
		ösztönzők a gazdálkodási és a juttatási rendszerben						
Hallgatói tehetség gondozás	Tudományos pályaorientáció/ tanulmányi és kutatási versenyek, OTDK- helyezettek és Pro Scientia-díjasok számának növelése	a hallgatói és oktatói ösztönzés új eszközei						
		oktatói teljesítményelismerés						
		belső kommunikáció erősítése						
		hallgatói publikációs lehetőségek bővítése						
	Tehetségközösségek/aktív vagy belső promóció a tehetségközösségeknek szakkollégiumi hallgatók számának növelése, új tehetség gondozási rendszerek kidolgozása és módszerek alkalmazása	Ludovika Collegium indulása						
		Visegrad College4 indulása						
		rendszeres pénzügyi támogatás						
		integráció az egyetemi programtárral						
		belső promóció fejlesztése						
	Külföldi képzés/ az NKE hallgatói által intézményközi megállapodás keretében szervezett külföldi rész képzésen szerzett kreditszám növelése	mobilitásbarát tantervek és oktatói szemlélet						
		mobilitásösztönző kreditelismerés új rendszere						
		Erasmus-promóció erősítése						
		ösztöndíj-kiegészítés						

Közösségi teljesítmény	Cél	Akció	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Nemzetközi partnerség/ hallgatói nemzetközi mobilitási forgalom növelése	aktív és új intézményi együttműködések						
		hatékony nemzetközi promóció						
		vonzó szolgáltatások fejlesztése						
		nyári egyetemek külföldi egyetemi partnerrel						
Tudományos kapacitás és utánpótlás	Eredményes képzés és mentorálás/ az NKE DI-k (doktori iskolák), a PhD-fokozatot szerzettek és a képzésre felvett hallgatók arányának növelése	doktori komplex vizsga módszereinek felülvizsgálata						
		doktori iskolák belső értékelési rendszere						
		témavezetői teljesítménykövetelmény						
		új ösztönzők a doktorandusz és témavezető kapcsolatban						
	Tudományos karriermenedzsment/ új habilitált oktatók, új DSc-fokozatú foglalkoztatottak számának növelése	szisztematikus karriermenedzsment						
		új teljesítményösztönzők						
		teljesítményértékelés fejlesztése						
		publikációk támogatásának rendszere						
	Erős professzori kar/ új egyetemi tanárok számának növelése	oktatói pályatervezés és pályakövetés						
		teljesítményértékelés fejlesztése						
		publikációk támogatásának adaptációja						
	Oktatói és kutatói kar tudományos minősége/	tudatos és tervezett kari oktatói és kutatói személyzetpolitika						

Közösségi teljesítmény	Cél	Akció	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	PhD-/DSc-fokozattal rendelkezők arányának növelése az oktatói/kutatói karban	támogató humánszolgáltatások						
		oktatói pályatervezés és pályakövetés						
		teljesítményértékelés felülvizsgálata						
		publikációk támogatásának adaptációja						
	Nemzetközi nyitottság/oktatói/kutatói nemzetközi mobilitási forgalom növelése; idegen nyelvű PhD-fokozatszerzés lehetősége NKE DI-ben	aktív és új intézményi együttműködések						
		tervezett konferenciapolicy						
		hatékonyabb nemzetközi promóció						
		vonzó szolgáltatások fejlesztése						
Kutatási és innovációs versenyképesség	Kutatási forrásszerzési képesség/ K+F bevétel mértékének növelése: alapkutatás, alkalmazott kutatás	DI-k nemzetköziesítése, angol munkanyelv						
		professzionális projektmenedzsment						
		vállalati kapcsolatmenedzsment						
		speciális kezelése						
		kreatív gazdálkodási szemlélet						
		szellemitulajdon-gazdálkodás rendszere						
		egységes külső kapcsolatépítés és erős belső integráció						
	Hazai kutatási és innovációs együttműködési képesség/ hazai intézményi (egyetemi,	belső képzések, workshopok						
		menedzsmentszemlélet						
		professzionális központi kapcsolatmenedzsment						
		jogi és gazdálkodási szolgáltatások fejlesztése						
		egységes külső kapcsolatépítés és erős belső integráció						

Közösségi teljesítmény	Cél	Akció	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	közintézményi, vállalati) együttműködésben elnyert K+F források mértékének növelése: alapkutatás, alkalmazott kutatás	belső képzések, workshopok						
	Nemzetközi kutatási és innovációs együttműködési képesség/ nemzetközi intézményi (egyetemi, közintézményi) együttműködésben elnyert K+F források mértékének növelése: alapkutatás, alkalmazott kutatás	professzionális nemzetközi kapcsolatmenedzsment						
		jogi és gazdálkodási szolgáltatások fejlesztése						
		egységes külső kapcsolatépítés és erős belső integráció						
		belső képzések, workshopok						
	Kutatási és innovációs szellemi tulajdon/ a szellemi tulajdon körébe eső vagyonérték növekedése	szellemi tulajdongazdálkodás fejlesztése						
		szellemi tulajdon felmérése, értékbecslés						
		innovációs piaci gyakorlatok képzése, szemléletváltás						
	Digitális tudás/ egyetemi polgárok	digitális kompetenciamérés bevezetése						

Közösségi teljesítmény	Cél	Akció	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	digitális kompetenciamérése: eredmények javulása	digitális kompetenciák fejlesztése, képzések						
		felhasználóbarát informatikai szolgáltatások						
Tudományos és kulturális reputáció	Tudományos munka általános eredményessége/ oktatók/kutatók független idézettségének növelése	teljesítménykövetelmények felülvizsgálata						
		minőségi kategóriás publikációk anyagi támogatása						
		belső képzések: publikáció-módszertani és önmenedzsment-technikák						
	Tudományos munka produktivitása/ oktatók/kutatók Q tanulmányai / impakt faktoros / H-indexes / A kategóriás tudományos	teljesítménykövetelmények felülvizsgálata						
		Ludovika Egyetemi Kiadó támogató kiadási politikája						
		publikációorientált juttatási és támogatási rendszer						



Közösségi teljesítmény	Cél	Akció	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	közleményei számának növelése; oktatók/kutatók monográfiai és szakkönyvei számának növelése; oktatók/kutatók idegen nyelvű monográfiai és szakkönyvei számának növelése	alkalmazott kutatások kiemelt támogatása						
	Egyetemi folyóiratok eredményessége/ az NKE szakfolyóiratai idézettségének növelése	integráció a fejlett keresőrendszerekkel és nemzetközi adatbázisokkal						
		online elérhetőség fejlesztése						
		új terjesztési politika						
		webtér és közösségi média, aktív tudománykommunikáció						
	Tudományos közéleti aktivitás/ magas színvonalú tudományos konferenciák számának növelése	minőségorientált programtervezés						
		hatékonyabb szervezési háttér						
		külföldi résztvevők és partnerek bevonása						
	Társadalmi, kulturális szerepvállalás mértéke/ éves pénzügyi ráfordítás	nemzeti, regionális és fővárosi szintű kulturális misszió mint stratégiai feladat						

Közösségi teljesítmény	Cél	Akció	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	mértékének növelése	hivatásrendi hagyományőrzés						
		könyvtárfejlesztési prioritás						
	Társadalmi, kulturális szerepvállalás sokszínűsége/ hazai társadalmi, kulturális programok számának növelése	pályázati és mecenaturális forrásbővítés						
		kulturális költségvetés						
		színház, zene, tánc és irodalmi egyetemi öntevékenység						
		intézményi partnerség bővítése						
	Aktív közösségi élet a campusokon/sokszínű közösségi programkínálat az egyetemi polgárok számára	közösségépítő kulturális programok kínálatának bővítése						
		közösségi öntevékenység támogatása						
		egyéni önkéntesi tevékenység ösztönzése						
	Sportos egyetem, sportos közszolgálat-koncepció/ az egyetemi sportélet fejlesztése	sportköltségvetés és sportösztöndíj						
		együttműködés az országos sportszövetségekkel, sportegyesületekkel						
		nemzeti sportközpont, kiemelten fejlesztendő sportágak						
		élsporttól a tömegsportig ívelő nemzeti sportmisszió						
		sportinfrastruktúra fejlesztése						
		lovaktatás						
	Hagyományőrző misszió/ a ludovikás hagyományok	Ludovika-történelmi kiállítás						
		Ludovika-történelmi kutatások						

Közösségi teljesítmény	Cél	Akció	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	ápolása, hivatásrendi hagyományok őrzése	a campus képzőművészeti koncepciójának végrehajtása						
	Nemzetpolitikai misszió/ külhoni magyarsággal közös programok számának növelése	új külhoni kapcsolatépítési politika						
		Kárpát-medencei mobilitási programok (nyári egyetem, Makovecz-program)						
	Nemzetközi misszió/ egyéb nemzetközi programok számának növelése	NKE-programok aktívabb külhoni kommunikációja						
		társadalmi aktivitás nemzetközi promóciója						
		tudományos kapcsolatok összekapcsolása kulturális programokkal						
		nemzetközi sportprogramok fogadására való képesség						
	Digitális láthatóság/ az NKE digitálisan publikált dokumentumai számának és a digitális tartalmak látogatottságának növelése	"hallgatói nagyköveti" program						
		digitális tartalomfejlesztés bővítése						
		egyszerűbb tartalomstruktúrák						
		keresőrendszerek továbbfejlesztése						
		digitális kommunikáció minőségbiztosítása						
	Hatékony működés, gazdálkodás és digitalizáció	tervezett promóció az újmédiában és a közösségi médiában						
		Minőségi szolgáltatások/ a szolgáltatások elégedettségi indexének javulása; egyszerűen használható digitális						
		szolgáltatások integrációja és digitális kommunikációja						
		ügyviteli kommunikáció kultúrájának javítása						
		okosmegoldások digitális támogatása						

Közösségi teljesítmény	Cél	Akció	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	szolgáltatások	hallgatói szolgáltatások fejlesztése						
		karriertámogatás						
	Minőségi és motivált munkaerő/ funkcionális dolgozók képzettségének fejlesztése; munkahelyi közérzeti index javulása	az egyetemi polgárok aktívabb részvétele a döntés-előkészítésben, belső kommunikáció fejlesztése						
		bizalomerősítő szervezeti kultúra						
		belső továbbképzések és kompetenciamérés						
		egyéni karriertervezési rendszer						
		teljesítményalapú jutalmazási rendszer						
		jóléti szolgáltatások bővítése (sport, rekreáció, orvosi ellátás stb.) és munkatársak általi igénybevételük növelése						
	Bürokratizmus csökkentése/ 1 fő adminisztratív kapacitásra mért oktatók/kutatók és hallgatók számának növelése; szolgáltatási elégedettségi index javítása	túlcentralizált folyamatok felülvizsgálata, decentralizáció						
		adaptív szervezeti és vezetési kultúra fejlesztése						
		adminisztráció minőségbiztosítása, mérési rendszere						
		gazdálkodási szolgáltatások minőségének javítása						
		funkcionális állomány arányosításának kontrollja						
		okosmegoldások és digitális egyszerűsítések, ICT-szolgáltatások továbbfejlesztése						

Közösségi teljesítmény	Cél	Akció	2020	2021	2022	2023	2024	2025
		adatbázisok integrációja, információáramlás/belső kommunikáció javítása						
	Hatékony pénzgazdálkodás/ a működési kiadások volumene (x) és a közösségi teljesítményértékek volumene (y) közötti $x < y$ arány javulása	költségvetési tervezés új kultúrája, kiszámíthatóság javítása						
		egyetemi pénzgazdálkodás nemzetközi sztenderdjeinek bevezetése						
		szakértői elemzések, minőségi indikátorok						
	Energiahatékonysági, ökológiai fejlesztések/ energiahatékonysági és fenntarthatósági célú fejlesztések értékének növelése	vízgazdálkodás fejlesztése, víztakarékosság						
		szelektív hulladékgyűjtés teljes kiépítése, egyszer használatos műanyagok kivezetése						
		zöld- és szerves hulladék-gazdálkodás fejlesztése						
		megújuló energiaforrások felhasználásának növelése						
		alternatív közlekedési eszközök kiszolgáló bázisának kiépítése						
		az egyetemi területek élővilágának és növényi fajösszetételének megőrzése						
		kültéri közösségi terek fejlesztése						
	Korszerű infrastruktúra/ magas elégedettségi index	infrastruktúra minőségbiztosítása						
		integrált infrastruktúra-fejlesztés és vagyongazdálkodás						
		biztonságtechnika fejlesztése						
		vagyongazdálkodási tervezés						

Közösségi teljesítmény	Cél	Akció	2020	2021	2022	2023	2024	2025
		a hiányzó hűtési rendszerek kiépítése						
		LED-világítás bővítése						
		a bajai campus átfogó modernizálása						
	Digitális biztonság, ügyintézés és kapacitás/ informatikai eszköz- és szolgáltatásigények megoldási arányának javulása; szolgáltatáskérések megoldásának gyorsulása; digitalizált folyamatok bővülése; digitális ügyiratforgalom arányának növekedése az iratforgalomban; informatikai eszközök átlagéletkorának javulása; informatikai hálózat és eszközállomány ICT-fejlettségének javulása	ügyviteli folyamatok digitalizálása és integrációja						
		eszközpark elavulási perióduson belüli megújítása						
		adatvédelmi, adatbiztonsági eszközök beszerzése						
		security auditok végzése						
		kormányzati kiberbiztonsági szervezetekkel való együttműködés erősítése						
		service desk folyamatok minőségbiztosítása						