

DOKTORI (PhD) ERTEKEZES SZERZŐI ISMERTETŐJE

NEMZETI
KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
Doktori Tanács

DERZSÉNYI ATTILA ALEZREDES

A katonai beszerzés a logisztikai támogatás rendszerében

című doktori (PhD) értekezésének szerzői ismertetése
és hivatalos bírálatai

Budapest

- 2018 -

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM

DERZSÉNYI ATTILA ALEZREDES

**A katonai beszerzés a logisztikai támogatás
rendszerében**

című doktori (PhD) értekezésének szerzői ismertetése és
hivatalos bírálatai

Témavezető:

(Dr. habil. Horváth Attila egyetemi docens, CSc)

BUDAPEST, 2018

A TUDOMÁNYOS PROBLÉMA MEGFOGALMAZÁSA

A beszerzés, mint tevékenység tudományos vizsgálatára a társadalomtudományon belül az állam és jogtudományban valamint a közgazdaságtudományokon belül megtörtént. Tátrai Tünde 2006-ban a doktori értekezésében a beszerzés logisztika szempontú megközelítésében jelentős kutatásokat hajtott végre Chikán Attilával, a Budapesti Corvinus Egyetem professor emeritusával.

A beszerzéssel, mint az ellátási lánc első elemével a tudományos szakirodalmak elsősorban a békeidőszaki, ezen belül is főleg a civil logisztikát érintő kérdéseket tárgyalnak. A honvédség a beszerzés tekintetében azonban igen egyedi helyzetben van. Egyrészt a hazai jogszabályok alapján köteles a beszerzéseket lefolytatni, de vannak helyzetek, melynek során a honvédelmi miniszter illetékessége a beszerzés szabályozása. A jogszabályok ugyanis kizárólag békében; a hazai/uniós költségvetési forrásból; az unió területén lefolytatott beszerzéseket szabályozzák. A honvédség feladatellátása túlmutat a békeidőszakon, az Európai Unió területén, továbbá költségvetési forrást kap a NATO-tól, vagy más unión kívüli országtól eszközök, szolgáltatások felajánlása formájában. A honvédség közpénzből gazdálkodik, így szükséges a beszerzés igen széles körű szabályozása. A honvédelmi miniszter irányítói és vezetői jogköre alapján olyan helyzetekben is szabályozza a közpénzek felhasználását, amelyet sem uniós norma, sem hazai közbeszerzési jogszabály nem tartalmaz.

Tudományos szakirodalomban a beszerzésnek a katonai logisztikai ellátás folyamataként történő kutatása nem történt meg.

Az Európai Unióban, így Magyarország vonatkozásában is a katonai beszerzés a közbeszerzés egy kivételes formája, melynek bizonyos eseteit az Európai Unió irányelvekben szabályozza. A katonai beszerzés olyan speciális terület, amely a beszerzési típusokat a legszélesebb körben alkalmazza, ezek egy része a közigazgatásban is alkalmazott módszer, másik része pedig a nemzetközi szabály, nemzetközi szerződés, nemzetközi megállapodás, kormányzati elgondolás alapján kimondottan a honvédség fenntartásával függ össze. A megállapításból következik, hogy a katonai beszerzéssel foglalkozó szakállományak komplexebb tudással is rendelkeznie kell, amelyre vonatkozóan oktatás, képzés jelenleg nincs.

A közbeszerzés – mint a közigazgatási logisztika része – jogszabály által részletesen szabályozott, amely főleg az Európai Unió területére, és a közpénzből finanszírozott tevékenységekre terjed ki. A honvédségi beszerzés működési háttere – mint a katonai

logisztika része – szintén az Európai Unió közigazgatására lett megalapozva. Véleményem szerint a beszerzés csak a megfelelő logisztikai rendszerben működhet, az alapelvek és szabályzók nem keverhetők a közigazgatási, civil, vagy műveleti (katonai) logisztikai rendszerekben.

A témával összefüggő kutatásom kezdetén abból indultam ki, hogy a katonai beszerzésre milyen hatást gyakorolt a NATO-hoz és az Európai Unióhoz történő csatlakozásunk. A tagságunk megkövetelte, hogy ezek a szervezetek által elfogadott, a beszerzési tevékenységet szabályozó vagy érintő előírásokat átvegyük, alkalmazzuk, illetve figyelembe vegyük. A kutatásom arra irányult, hogy felmérjem a honvédség sajátos beszerzési rendszerét, ismertessem az egyes beszerzési eljárási típusokat mind békeidőszakban, mind különleges jogrendben. Kialakítottam egy sajátos - a honvédségnél korábban nem alkalmazott – beszerzési eljárási típust (speciálisan kialakított keretmegállapodás) amely jelentős hatást gyakorolt a katonai logisztika hatékonyságára. Célom az volt, hogy felmérjem az alkalmazott eljárástípus hatékonyságát – előnyeit, hátrányait – mind a honvédelmi szervezetek logisztikájában, mind a civil beszállítók körében. A kutatásomat nehezítette, hogy még nem történt meg a katonai beszerzés definiálása, valamint a katonai beszerzésnek a logisztikában, ezen belül a katonai logisztikában való strukturális elhelyezése.

A katonai beszerzést a honvédség alaprendeltetésű feladatai teszik különlegessé. A Nemzeti Biztonsági Stratégia megfogalmazása szerint a honvédségnek a hazai és nemzetközi feladatai végrehajtása érdekében egyaránt rendelkeznie kell *„olyan korszerűen felszerelt és kiképzett erővel, továbbá rugalmas, hatékonyan alkalmazható, telepíthető és fenntartható képességekkel, amelyek lehetővé teszik az ország területének és szuverenitásának megvédését, továbbá a NATO keretei között folytatott kollektív védelemhez, valamint az ENSZ, a NATO, az EU és az EBESZ nemzetközi béketámogató, stabilizációs vagy humanitárius műveleteihez történő hozzájárulást.*

A honvédségnek kötelezettségeinek ellátása érdekében – béke és különleges jogrend időszakában egyaránt – rendelkeznie kell a szükséges személyi állománnyal, eszközökkel, anyagokkal, valamint olyan szolgáltatásokkal, melyeket saját erőből nem képes biztosítani.

Természetesen különleges jogrendre vonatkozóan nem csak a honvédségnek vannak kötelezettségei, hanem a közigazgatás és nemzetgazdaság szereplőinek, illetve a teljes lakosságnak is. Ezek fontosságát jelzi, hogy már az alaptörvény is tartalmazza:

- Minden magyar állampolgár köteles a haza védelmére.
- Rendkívüli állapot idején, vagy ha arról megelőző védelmi helyzetben az Országgyűlés határoz, a magyarországi lakóhellyel rendelkező, nagykorú, magyar állampolgárságú férfiak katonai szolgálatot teljesítenek.
- Honvédelmi és katasztrófavédelmi feladatok ellátása érdekében - sarkalatos törvényben meghatározottak szerint - mindenki gazdasági és anyagi szolgáltatás teljesítésére kötelezhető.

A honvédségnek olyan képességekkel is rendelkeznie kell, amelyekkel tevékenyen hozzájárulhat a természeti vagy ipari katasztrófák következményeinek felszámolásához.

Az eltérő időszakok, minősített helyzetek másfajta logisztikai rendszert feltételeznek (békeidőszaktól eltérő szervezetek alakulnak, speciális jogkörökkel).

Békeidőben, a közpénzből finanszírozott honvédségi feladatok logisztikai támogatása – az erőforrás és költségvetés tervezéssel összhangban – alapvetően beszerzési eljárásokat követően valósíthatók meg. A véleményemet alátámasztja a honvédelmi tárca által minden évben elkészített és nyilvánosságra hozott közbeszerzési terve. (Melyben a fenti tevékenységek maradéktalanul szerepelnek beszerzési feladatként) Szinte nincs is olyan eszköz vagy szolgáltatás, amelyet a Honvédség nem a „piacról” szerezne be, így megítélésem szerint a beszerzési eljárás alapja az egész honvédség logisztikai gazdálkodásának.

Kiemelten fontosnak tartom továbbá azt, hogy a honvédség feladatellátása normál (béke) időszakon túl a különleges jogrend, valamint az ezekre történő felkészülés időszakára is kifejezetten érvényes. Ez a feladatellátás jelentkezik olyan helyzetekben is, amikor hazánkban normál időszokról beszélünk, azonban a katonai feladatok végrehajtása egy másik országban már különleges jogrend szerint zajlik (nemzetközi missziók).

Problémát jelent egyes esetekben az Európai Unió és a hazai normál időszaki beszerzési szabályzók alkalmazása, így speciális beszerzési eljárás módok, azaz a rendszer hatékonyabb működtetése szükséges.

KUTATÁSI HIPOTÉZISEK

1. ***Feltételezem***, hogy a honvédség által alkalmazott beszerzési eljárástípusok csoportosíthatóak, rendszerezhetőek. A logisztikai szempontú rendszerreállítás elősegíti a beszerzések előkészítését és lefolytatását. Tudományos megközelítésben ilyen csoportosítás még nem történt.

2. **Feltételezem**, hogy a katonai beszerzés elhelyezhető a logisztika, ezen belül a katonai logisztika struktúrájában, melynek segítségével a katonai logisztika adott szintjének megfelelő beszerzési stratégia is kialakítható. Ezáltal a beszerzési jogkörök kialakítása újrászabályozható; a logisztika hármass tagozódása a beszerzési koncepciók kialakításánál is megfigyelhető,

3. **Úgy vélem**, hogy a nemzetközi tapasztalatok alapján kialakítható olyan beszerzési eljárás mód, amely képes a katonai logisztika minden – harcászati, hadműveleti, stratégiai – szintjének megfelelő igények kiszolgálására, valamint illeszkedik hosszú távú logisztikai koncepciók végrehajtásához is;

4. **Feltételezem**, hogy a katonai beszerzések végrehajtását követően a piac ajánlatkérő és ajánlattevői oldalának felméréseivel, hosszabb távú következtetéseket vonhatunk le a beszerzés és katonai logisztika összefüggéseiről;

5. **Álláspontom szerint** a logisztikának már normál időszakban ki kell alakítania a beszerzési képességét, illetve már a normál időszaki beszerzései során figyelembe vehető a katasztrófavédelem és különleges jogrend időszakának követelményeit.

KUTATÁSI CÉLKITŰZÉSEK

A kutatási célkitűzéseimet a 15 éves gyakorlati tapasztalatomra, valamint a katonai beszerzéssel összefüggő több mint nyolc éves intenzív kutatómunkámra alapozva fogalmaztam meg.

A fentiek figyelembe vételével az alábbi célkitűzéseket határoztam meg:

1. **Felmérem, rendszerezem és elemzem** a honvédség által alkalmazott beszerzési, eljárási típusokat;

2. A katonai beszerzést **elhelyezem** a logisztika, ezen belül a katonai logisztika struktúrájában. A katonai beszerzést a katonai logisztika szintjeinek megfelelően **értelmezem**;

3. **Felmérem** más – nem katonai – szervezetek beszerzési gyakorlatát, ennek eredményeként **kialakítok** egy, a honvédségnél korábban nem alkalmazott beszerzési eljárás típust (NATO-val és EU-val harmonizált eljárástípus);

4. **Felmérem** mind a honvédelmi szervezetek, mind a civil szolgáltatók szemszögéből az új eljárás hatékonyságát;

5. **Bemutatom** a katonai beszerzés alkalmazását a különleges jogrend és az arra történő felkészülés időszakában.

KUTATÁSI MÓDSZEREK

A kutatási célok eredményének elérése érdekében első körben fel kellett mérnem mindazon előírást, amit a honvédség a beszerzései során alkalmaz. Ezek kiterjednek a közszféra beszerzési rendszerére (amely a közszołgálati logisztika részeként már definiálva lett jogszabályokban), a honvédségre kialakított kivételi eljárásokra, a NATO által előírt beszerzési metódusokra, a missziós, illetve a külföldi beszerzésekre, és nem utolsó sorban, a különleges jogrendben előzetesen kialakított elvekre. A cél elérése érdekében áttanulmányoztam és rendszereztem a beszerzésekre vonatkozó hazai és nemzetközi jogszabályokat, utasításokat, előírásokat a rendszerváltozást követő időszakról napjainkig. A részeredményeimet cikksorozatban jelentettem meg. A rendszerváltozást követően a beszerzési szabályzók folyamatosan változtak. A NATO és EU csatlakozásunk jelentős mérföldkövek a beszerzési jogosultságok kialakításában. A katonai logisztika átalakításaival párhuzamosan a beszerzési jogkörök centralizálódtak. Irattári anyagok, alapító okiratok, belső szabályzatok áttanulmányozását követően tudományos cikkben bemutattam a centralizált katonai beszerzés periódusait, folyamatait.

A katonai logisztika szintjeinek megfelelően megvizsgáltam a beszerzési igény keletkezésétől a beszerzési eljárás lefolytatásáig terjedő időszakot. Ennek eredményeként megfogalmaztam az egyes szinteknek megfelelő beszerzési igényeket, illetve meghatároztam az ezeknek megfelelő beszerzési eljárástípusokat.

A katonai beszerzés definiálása érdekében megvizsgáltam civil logisztikában, a közszołgálati logisztikában meghatározott beszerzési definíciókat. Összevettem a honvédség által alkalmazott eljárásmodokat a katonai logisztika meghatározásaival. Ennek eredményeként megalkottam a katonai beszerzés definícióját. A logisztika rendszerében meghatároztam a katonai beszerzés helyét és szerepét.

Elemeztem a hazai és külföldi szervezetek által alkalmazott eljárástípusokat. Több eljárásmodot megvizsgáltam a katonai logisztikában való alkalmazhatóságával kapcsolatban, melynek eredményeként tudományos cikksorozatban kialakítottam a honvédség élelmezésére vonatkozóan a keretmegállapodásos eljárás alkalmazásának lehetőségét, melyhez javaslatot tettem a logisztikai, jogi, pénzügyi és közbeszerzési feltételrendszerére.

A lefolytatott közbeszerzési eljárások eredményeként megkötött keretmegállapodások első évét követően kérdőíves kutatásokban felmértem az új módszer alkalmazásának előnyeit, hátrányait és hatékonyságát. A kutatás formájaként a kérdőíves kutatást választottam, mivel

az elsődleges célom az volt, hogy nagy mennyiségű adatot gyűjtsek, zárt formában. Annak érdekében, hogy objektív képet kapjak a rendszer hatékonyságával kapcsolatban, két önálló kutatást folytattam le. Egyfelől a honvédségi alakulatok vonatkozásában a katonai felhasználói szintű, másrészt a szállítók vonatkozásában a civil szolgáltatói véleményeket és álláspontokat vizsgáltam. A kérdőíves kutatás eredményeként javaslatot tettem a módszer „finomhangolására”.

Felelős akkreditált közbeszerzési szaktanácsadóként a honvédséghez hasonló – katasztrófavédelemben, különleges jogrendben kiemelt szerepet betöltő – szervezeteknél, mint az Országos Mentőszolgálatnál, a Belügyminisztériumnál a logisztikai rendszerük felmérését követően a speciális beszerzési eljárási típusok alkalmazásának lehetőségét bemutatva, a honvédségihez hasonló beszerzési eljárásmódot folytattam le. Személyesen bonyolítottam le országos szintű gépjárműjavítás és alkatrészellátásra, gépjárműjavításhoz segédanyagokra, gumiabroncsokra, egészségügyi termékekre, gyógyszerekre, gyógyászati gázokra, informatikai fejlesztésekre vonatkozó közbeszerzési eljárásokat. Az eljárások közös jellemzője, hogy hosszabb távon (maximum 4 évre) ismétlődő közbeszerzési eljárások lefolytatása nélkül biztosítja a logisztikai ellátást, így a felmerülő igényeket rugalmasan lehet kezelni.

Az egészségügyi válsághelyzet, veszélyhelyzet, váratlan támadás, terrorveszélyhelyzet, megelőző védelmi helyzet, szükségállapot, rendkívüli állapot során a normál időszakban hatályos beszerzési szabályok nem érvényesülhetnek. A jelenlegi szabályzók, tervek felhasználásával bemutatom a honvédség normál időszaktól eltérő beszerzési lehetőségeit.

A kutatásommal összefüggésben tanulmányokat írtam a beszerzési eljárás lefolytatásának folyamatáról, illetve a beszerzési igény „közbeszerzés barátí” meghatározásának lépéseiről, megalapozva a katonai beszerzési képesség kialakítását.

AZ ELVÉGZETT VIZSGÁLAT TÖMÖR LEÍRÁSA

Az értekezés a bevezetésből, a kutatómunka hat fejezetéből, továbbá az új tudományos eredmények bemutatásából áll.

Az I. fejezetben elemzem a honvédség által alkalmazott beszerzési eljárás típusokat. A fejezetben leírt számtalan beszerzési lehetőség alkalmazása megfelelő szakértelmet igényel. Az egyes típusú eljárások lefolytatása körülhatárolt. A probléma abban keletkezik, hogy az igény keletkezését követően a beszerzés milyen formában fog megvalósulni. A beszerzések előkészítése során az igény megfogalmazójának már ismernie kellene a lehetséges beszerzési

eljárásmodot és azok előírásait. Nincs két egyforma eljárás, azok feltételrendszere – időszakonként a jogszabályi környezet módosulásával párhuzamosan és a beszerzendő termék függvényében folyamatosan változik.

A honvédség által alkalmazott beszerzési eljárástípusok felsorolása tudományos írásokban rendszerezve, részletes magyarázattal még nem történt meg. Igazoltam a hipotézisem, mely szerint a honvédség beszerzése olyan speciális terület, amely az egyes beszerzési eljárástípusokat a legszélesebb körben alkalmazza

A honvédség által alkalmazott beszerzési eljárások rendszerezése hozzájárul a logisztikai képességen belül a beszerzési képesség megteremtéséhez, valamint felhasználható a logisztikai szakállomány képzése során is. A honvédségen belül az igény megfogalmazójától a beszerzési eljárások lefolytatójáig a logisztikai ellátás folyamata minden szereplőjének tisztában kell lennie a beszerzési kötelezettségekről, azok céljairól, tartalmáról.

A II. fejezetben megfogalmazom a rendszerváltozást követő időszakról kezdve a honvédelmi szervezetek beszerzési jogosultságainak változásait. A beszerzési képesség kialakításának egyik fontos eleme az alkalmazott beszerzési rendszer történeti áttekintése, amely bemutatja a beszerzés elhelyezkedését a logisztikai rendszeren belül. A fejezetben kifejtettem véleményemet, hogy a közösségi jogszabályok átvétele, a kormányzati törekvések, illetve az Állami Számvevőszék ellenőrzéseinek eredményei indították el a beszerzési jogkörök centralizációját. Az egyes jogkörök végső kialakulásában nagy szerepe volt a honvédség logisztikai rendszerének többszöri átalakításának, a központi és stratégiai szervezetek összeolvadásának.

A változások jelentős mértékben érintették a honvédség logisztikai támogatásáért felelős szervezeteinek, háttérintézményeinek struktúráját és létszámát is. Megváltoztak az egyes honvédelmi szervezetek gazdálkodási hatáskörei, ezzel egy időben módosultak a Magyar Honvédség kapcsolatai a minisztérium védelmi tervezési és védelemgazdasági, illetve pénzügyi szervezeteivel.

A honvédelmi tárcán belül évtizedes vita a beszerzés centralizációjának kérdése, vagyis az, hogy a katonai és közigazgatási blokkon belül kinek, milyen beszerzési jogköröket és felelősséget lehet delegálni. AHM tárca központi beszerző szervezeténél magam is sokáig a centralizáció mellett kardoskodtam, érveimet alapvetően az akkori jogszabályi háttérre, illetve a speciális beszerzési szakértelemre alapoztam.

A centralizáció egyik előnye, hogy a közbeszerzési szakértelmet egy helyre (egy szervezetbe) tömörítve a legkevesebb állománnyal lefolytathatók a közbeszerzési eljárások.

Véleményem szerint a logisztikai szakma részéről nem vitatott, hogy a közbeszerzési szaktudás megfelelő jogi, pénzügyi és szakmai tudásra épül. Ez a tudás a honvédség beszerzései vonatkozásában nehezebben elsajátítható. Adott közbeszerzési, beszerzési eljárásban minden olyan tévedésért, hibáért, amely visszavezethető a szerződéses feltételekre, a műszaki szakmai szempontrendszerre vagy akár a versenykorlátozó előírásokra, a jogalkotó szándékának megfelelően az ajánlatkérő szervezetet szankcionálják. Ennek tükrében egyértelműen megállapítható, hogy a beszerzési elméleti szakértelem mellett igen fontos a beszerző jogi, pénzügyi és speciális katonai szaktudása is.

A közbeszerzési szaktudás a „civil” életben még inkább elérhető. Számtalan erre specializálódott gazdasági társaság működik, amelyek akár a teljes közbeszerzési eljárás lefolytatását is átvállalják. A „civil” szaktudás azonban nem biztos, hogy a honvédelmi szervezetek részére elegendő. Annak megállapítása, hogy az adott beszerzési igény a közbeszerzési törvény, védelmi beszerzési törvény vagy azok kivételére vonatkozik (ennek megfelelően speciális eljárást kell lefolytatni kormányrendelet vagy HM-utasítás alapján), összefügg az egybeszámítás és eljárás mód alapos kiválasztásával.

Összességében tehát leszögezhető: a honvédség közbeszerzései vonatkozásában közbeszerzési szaktudás, illetve a honvédség speciális beszerzési eljárásaival összefüggő szaktudás és tapasztalat szükséges. Az erre való felkészítés, oktatás hosszadalmas és időigényes folyamat.

A történeti áttekintés alapján a honvédelmi szervezetek beszerzési jogosultságait befolyásoló tényezőket az alábbiak szerint lehetséges csoportosítani:

- kormányzati szándék a beszerzések centralizálására;
- civil kontroll biztosítása;
- közpénzek felhasználásának elosztása;
- közpénzek felhasználásának ellenőrizhetősége;
- költséghatékonyság;
- egységes minőségbiztosítás;
- a honvédség erőforrás tervezése;
- az előírászat feletti jogosultság;

- a (köz)beszerzési eljárások felsőszintű (tárcon belüli és tárcon kívüli) engedélyeztetése;
- egyes áru-, szolgáltatás (különösen haditechnikai) beszerzésének kormányzati, valamint HM felsőszintű döntése;
- hadiipari kapacitások fenntartása, fenntarthatósága;
- HM tulajdonú társaságok képességeinek fenntartása, fenntarthatósága.

Álláspontom szerint a honvédség beszerzési rendszerének újraértelmezésére, új alapokra történő helyezésére van szükség, amelyben már a honvédségi alakulatok is nagyobb mértékben részt vehetnek. Az új jogszabályi környezet biztosíthatja az alakulatok nagyobb mértékű jogkörét közbeszerzési eljárások lefolytatására, amellyel egyidejűleg csökkenthető az eljárások lefolytatásának ideje is. .

A **III. fejezetben** elhelyezem a katonai beszerzést a katonai logisztika rendszerében, meghatározom a katonai beszerzésnek a katonai logisztika szintjeinek megfelelő értelmezését. Javaslatot teszek a katonai beszerzés definiálására A fejezetben a katonai logisztikán belül meghatároztam a beszerzés helyét és szerepét. A bizonyítás érdekében első körben a katonai logisztika folyamatát összehasonlítottam versenyszféra és a közszolgálati logisztika folyamatával, megvizsgáltam a beszerzés fogalmi különbségeit.

Részletesen bemutattam a beszerzést megelőző logisztikai, gazdálkodási feladatokat, bizonyítva egyben azt is, hogy a beszerzés nem egy önálló tevékenység, hanem a logisztikai ellátás folyamatának egyik meghatározó eleme.

Összevettem a honvédség által alkalmazott eljárás módokat a katonai logisztika meghatározásaival, melynek eredményeként megalkottam a katonai beszerzés definícióját. A logisztika hármas tagozódása szerinti rendszerében meghatároztam a katonai beszerzés helyét és szerepét.

A katonai beszerzés újszerű értelmezésével a beszerzési eljárások hatékonysága növelhető, a logisztika tagozódásának megfelelő igényekhez pontosan definiált beszerzési eljárás módok alakíthatók ki.

A **IV. fejezetben** kialakítok a honvédségnél korábban nem alkalmazott – NATO-val és EU-val harmonizált – beszerzési eljárás típusot (keretmegállapodásos eljárás) A fejezetben kifejtettem mindazokat a problémákat, amelyek felvetették új típusú beszerzési eljárás mód kialakításának szükségességét. Bemutattam a problémák megoldására tett javaslataimat,

amelyeket 2011-2014 közötti időszakban önálló tudományos írásokban is részleteztem. A megoldási javaslatok kialakítása során nemzetközi gyakorlati tapasztalatokra támaszkodtam.

Bizonyítottam, hogy a nemzetközi tapasztalatok alapján kialakítható olyan beszerzési eljárás mód, amely képes a megfelelő igények kiszolgálására, valamint illeszkedik hosszú távú logisztikai koncepciók végrehajtásához is.

Az **V. fejezetben** a honvédségi alakulatok és polgári szolgáltatók körében felmértem a honvédség által alkalmazott új beszerzési eljárás eredményének hatékonyságát

A kutatás során sikerült felmérni, a honvédségi rendszer megítélését, a honvédséggel történő együttműködés minőségét, valamint a felmerült problémák kockázatait.

A beszerzési eljárások lefolytatását követően a honvédségen belül hasonló kutatás még nem történt, így a kutatási eredményeim megfelelő alapot jelent a kialakított keretmegállapodásos rendszer továbbfejlesztéséhez, „finomhangolásához”

A kérdőíves felmérés rávilágított arra, hogy nagyobb figyelmet kell fordítani a műszaki követelmény összeállításánál a piaci szereplők eltérő szolgáltatási és logisztikai képességeire, a termékcsopontonként eltérő sajátosságok figyelembe vételére (szavatossági idő, szállítójármű, minimális megrendelési mennyiség). Pontosítani szükséges a megrendelési időtartamot, és az célszerű lecsökkenteni már a kiírás során.

A keretmegállapodásos rendszerrel szemben támasztott követelményeket alapul véve az alábbi szempontok valósultak meg:

- hosszabb távon – több évre – megoldást nyújt az ellátásra;
- választási lehetőség van a keretmegállapodás fenntartására, vagy megszüntetésére;
- új beszerzési eljárás megghiúsulása esetén is jogilag hatályos megállapodással rendelkeznek;
- minél több szállító bevonása nem minden részajánlati körben volt sikeres;
- termékek a piaci árhoz viszonyítottn olcsón kerül biztosításra;
- egyenlő minőségi követelmények kerültek előírásra.

A kutatás során beérkezett válaszok eredménye alapján az alábbi összegzett következtetést vonom le:

- A keretmegállapodásos rendszer bevezetése előtt egy alkalommal volt elméleti képzés, azonban a jelenlegi felhasználók nagy része nem részesült oktatásban;
- A havi megrendelés nem kivitelezhető, ez termékcsopontonként eltérő;
- Több termék váltása indokolt;

- A nagy mennyiségű panasz ellenére sem kerültek a beszállítók szankcionálásra;
- Az alkalmazók bizonytalanok a jogi, pénzügyi feladatok gyakorlati végrehajtásában,
- A termékek olcsóbbak, azonban sok a minőségi probléma.

A következőkben felsorolt problémák megoldására az alábbiakat javaslom:

- keretmegállapodás fenntartása esetén: Oktatások, képzések végrehajtása a kérdőívben érkezett témakörök alapján, gyakorlati foglalkozások a jogi, pénzügyi, beszerző szakemberek bevonásával.
- Új eljárás előkészítése esetén: Tárgyalásos eljárás lefolytatásának lehetősége a megfelelő terméklista és műszaki követelmény összeállítása céljából a piaci szereplők bevonásával.
- Távolabbi célkitűzések: Felkészülés a dinamikus beszerzési rendszer alkalmazására. A nyitott rendszerben a 4 év alatt bármikor beléphetnek és kiléphetnek a beszállítók, a verseny újraindítása elektronikus úton történik meg, a második körös eljárás lefolytatható 1-2 napon belül.

A honvédségen kívül, más szervezeteknél is előtérbe került olyan hosszú távú megállapodás kötése közbeszerzési eljárás eredményeként, melyekben az egyedi – akár változó – igények – gyorsan és hatékonyan biztosíthatóak.

Személyesen bonyolítottam le országos szintű gépjárműjavítás és alkatrészellátásra, gépjárműjavításhoz segédanyagokra, gumiabroncsokra, egészségügyi termékekre, gyógyszerekre, gyógyászati gázokra, informatikai fejlesztésekre, vonatkozó közbeszerzési eljárásokat. Közös jellemzőjük, hogy hosszabb távon – több évre – ismétlődő közbeszerzési eljárások lefolytatása nélkül biztosítja a logisztikai ellátást, rugalmasan kezelve a felmerülő igényeket.

Logisztikai szempontból kiemelt jelentőséggel bír az Országos Mentőszolgálat gépjárműjavítás és alkatrészellátásra vonatkozó keretmegállapodása. Az eljárásban egy gazdasági szereplő került nyertesként kihirdetésre, azonban alvállalkozóként és kapacitást nyújtó szervezetként régióként, megyénként 60-100 gazdasági szereplőt vont be. Azon kívül, hogy a nyertes gazdasági szereplő 100 %-os állami tulajdonban van, de leveszi a megrendelő Országos Mentőszolgálat logisztikai terheit. Biztosítva van továbbá a katasztrófavédelem és különleges jogrend időszakában is a logisztikai ellátás, mivel a polgári gazdasági szereplők a normál időszaki tevékenységüket folytathatják tovább átmeneti időszak nélkül.

A honvédség beszerzési eljárásaiban ajánlatkérő és ajánlattevő gazdasági szereplők jelennek meg. A beszerzési eljárás sikeressége, valamint az optimális gazdasági szereplő kiválasztása a felek hatékony együttműködésén is múlik. Az ajánlatkérőnek ismernie kell az ajánlattevők véleményét, lehetőségeit, illetve a gazdasági szereplőknek is tisztában kell lenniük az ajánlatkérő tényleges logisztikai igényével, logisztikai rendszerével.

A fejezetben két önálló, de egymással összefüggő kutatás bemutatása történt meg, amely az ajánlatkérő és ajánlattevők véleményét, javaslatait tárta fel.

A kutatások lefolytatásának újszerűsége abban rejlik, hogy a beszerzési eljárás lefolytatását követően annak felmérése még egyszer sem történt meg, másrészt a kutatás egy teljesen új beszerzési eljárás mód bevezetését követően készült. Az új beszerzési eljárás mód jelentősen befolyásolja a honvédelmi szervezetek logisztikai rendszerét, azaz a kutatás egyben tartalmazza a honvédség logisztikai rendszerének felmérését is.

Bizonyítottam, hogy egy újonnan bevezetett beszerzési eljárás mód kialakítását követően elengedhetetlen annak hatékonyságának felmérése a résztvevők (szakmai, jogi, pénzügyi közbeszerzési szakértők) tapasztalatainak növeléséhez. A katonai beszerzések végrehajtását követően a piac ajánlatkérő és ajánlattevői oldalának felmérésével, hosszabb távú következtetéseket vonhatunk le a beszerzés és katonai logisztika összefüggéseiről.

A **VI. fejezetben** bemutatom különleges jogrend időszakának beszerzési előírásait, elveit. A közbeszerzési törvényt, ezáltal a szigorú szabályokat nem kell alkalmazni a katasztrófa és a katasztrófaveszély időszakában a katasztrófa károsító hatása által érintett területre vonatkozóan; valamint szükség- vagy veszélyhelyzet esetén az állatok járványos megbetegedése, a súlyos ipari vagy közlekedési baleset okozta kár, vízkár, illetve vízminőségi kár közvetlen megelőzése, elhárítása, védekezési készültség vagy az azt közvetlenül követő helyreállítás érdekében történő beszerzésre uniós értékhatárig.

A katasztrófavédelmi helyzetben a Honvédség szerepvállalása sajátos helyzetet eredményez. A katasztrófavédelemről szóló kormányrendelet szerint a védelmi bizottság elnöke a kormányzati koordinációs szerv útján, illetve amennyiben az intézkedés késedelme elháríthatatlan kárral vagy veszéllyel járna, közvetlenül a Magyar Honvédség Központi Ügyelet útján kezdeményezi a Magyar Honvédség védekezésbe történő bevonását, a hivatásos katasztrófavédelmi szerv központi szervének egyidejű tájékoztatása mellett. Másrészt amennyiben a rendőrség erői az őrzés-védelmi feladat végrehajtására nem elegendőek, a

katasztrófavédelemért felelős miniszter kezdeményezheti a honvédelemért felelős miniszternél a Magyar Honvédség erőinek fegyver nélküli közreműködését is.

Ugyanez a kormányrendelet előírja a központi készlet megalakítását, amely a hivatásos katasztrófavédelmi szervek, valamint a polgári védelmi kötelezettség alapján létrehozott polgári védelmi szervezetek alkalmazásához szükséges felszerelések, technikai eszközök és anyagok egészét jelenti. A központi készlet beszerzése a központi költségvetésből történik.

A katasztrófavédelmi feladatok logisztikai támogatását végző kijelölt katonai szervezetek, csoportok irányítása a HKR (Honvédelmi Katasztrófavédelmi Rendszer) vezetési rendszerében történik – nem kerülnek sem polgári, sem más szerv alárendeltségébe – feladataikat a kirendelt katonai erők parancsnoka határozza meg a védekezés helyszínén.

A Honvédség, mivel „csak” felkérés alapján vesz részt a katasztrófavédelmi helyzetben, részére ez a központi készlet nem biztosított. A Honvédség, amelynek alapfeladata a katasztrófák megelőzésében, következményeik elhárításában és felszámolásában való közreműködés, önálló készletekkel rendelkezik.

Az egyéni védőeszköz készletet, illetve tartalékkészletet a katonai szervezeteknél, továbbá a központi készleteket a központi ellátó szervezeteknél alakítják meg. Védekezés időszakában az egyéni készleteket a központi készletből pótolják, az időjárási viszonyoktól függő védőeszköz (pl. szúnyogriasztó, naptej, kézkrém) kiosztásáról az illetékes megyei katasztrófavédelelemi igazgató intézkedik.

A katasztrófavédelem beszerzési feladatainak ismertetésével fel kívánom hívni a figyelmet arra, hogy a közbeszerzési törvény nem terjed ki a közvetlen megelőzés, elhárítás, védekezési készülség vagy az azt közvetlenül követő helyreállítás időszakára, azonban ennek részletes szabályozása a Honvédség tekintetében nem történt meg. A katonai szervezetek részére szükséges lenne egy egyértelmű felhatalmazás ezekre az esetekre is az önálló beszerzés hatékony, gyors, és egyben törvényes végrehajtása érdekében.

ÖSSZEGZETT KÖVETKEZTETÉSEK

A honvédség tevékenységének logisztikai támogatása a haza védelme, a szövetségben vállalt kötelezettségek teljesítése és a békeműveletek sikere érdekében sokrétű feladatellátást igényel. A honvédelmi tárca feladata, struktúrája, eszköz és szolgáltatás igénye, az igények keletkezése illetve a feladatorientált tervezése nagymértékben eltér a közigazgatás más szervezeteitől.

A honvédelmi tárca évről évre jelentős költségvetési forrásokat használ fel a haderőfejlesztése és a szövetségi kötelezettségek teljesítéséhez szükséges katonai képességek megteremtése céljából, amelyeknek megvalósításának egyik legfontosabb eszköze a (köz)beszerzés. A beszerzés feladatkörébe nemcsak a fejlesztések, a képesség megteremtéséhez szükséges eszközök és szolgáltatások megszerzése, hanem a napi élet biztosítása is beletartozik. Ennek hatására a beszerzési feladatok végrehajtása rendkívül összetett feladattá vált, és a közvélemény különösen érzékenyen reagál az egyes fontosabb eseményekre.

A honvédelmi tárca vezetésének legfontosabb törekvése mindig is az volt, hogy a tárca hatáskörébe tartozó beszerzések átláthatók, ellenőrizhetők legyenek, a lebonyolítás a jogszabályi keretek között valósuljon meg, és a közpénzek felhasználásával, a köztulajdon használatának nyilvánosságával, átláthatóbbá tételével és ellenőrzésének bővítésével, figyelembevételével biztosított legyen a (köz)beszerzések nyilvánossága.

Az értekezés hozzájárul a beszerzői gondolkodás, a beszerzői képesség kialakításához:

1. A honvédség által alkalmazott beszerzési eljárás típusok **rendszerezése** hozzájárul a logisztikai képességen belül a beszerzési képesség megteremtéséhez, valamint felhasználható a logisztikai szakállomány képzése során is..

2. Bizonyítottam, hogy a logisztika hármastagozódása a beszerzési koncepciók kialakításánál is megfigyelhető. A katonai logisztikán belül **meghatároztam** a beszerzés helyét és szerepét. A katonai logisztika folyamatát összehasonlítottam versenyszféra és a közszolgálati logisztika folyamatával, **megvizsgáltam** a beszerzés fogalmi különbségeit. Bizonyítottam, hogy a beszerzés nem egy önálló tevékenység, hanem a logisztikai ellátás folyamatának egyik meghatározó eleme. A logisztika hármastagozódása szerinti rendszerében **meghatároztam** a katonai beszerzés helyét és szerepét.

3. **Bemutattam** a felmerült logisztikai problémák megoldására tett beszerzési javaslataimat, amelyeket 2011-2014 közötti időszakban önálló tudományos írásokban részleteztem. A megoldási javaslatok kialakítása során nemzetközi gyakorlati tapasztalatokra támaszkodtam. **Bizonyítottam**, hogy a nemzetközi tapasztalatok alapján **kialakítható** olyan beszerzési eljárás, amely képes a megfelelő igények kiszolgálására, valamint illeszkedik hosszú távú logisztikai koncepciók végrehajtásához is.

4. Bizonyítottam, hogy egy újonnan bevezetett beszerzési eljárás kialakítását követően elengedhetetlen annak hatékonyságának felmérése a résztvevők (szakmai, jogi,

pénzügyi közbeszerzési szakértők) tapasztalatainak növeléséhez. A katonai beszerzések végrehajtását követően a piac ajánlatkérő és ajánlattevői oldalának felmérésével, hosszabb távú következtetéseket vonhatunk le a beszerzés és katonai logisztika összefüggéseiről.

A kutatások lefolytatásának **újszerűsége** abban rejlik, hogy a beszerzési eljárás lefolytatását követően annak felmérése még egyszer sem történt meg, másrészt a kutatás egy teljesen új **beszerzési eljárás mód bevezetését követően készült. Az új beszerzési eljárás mód jelentősen** befolyásolta a honvédelmi szervezetek logisztikai rendszerét, azaz a kutatás egyben tartalmazza a honvédség logisztikai rendszerének felmérését is.

5. **Felmértem** a katonai logisztika különleges jogrend időszakai beszerzési lehetőségei. Bizonyításra került, hogy már a normál időszakban ki kell alakítani olyan beszerzési képességet, amely a különleges jogrendben is alkalmazható, illetve már a normál időszakai beszerzése során figyelembe kell venni a katasztrófavédelem és különleges jogrend időszakának követelményeit. A **kutatás eredménye alapot jelenthet** a közszolgálati logisztika különleges jogrend beszerzéseinek integrációjának megteremtéséhez,

ÚJ TUDOMÁNYOS EREDMÉNYEK

Az értekezés hozzájárul a beszerzői gondolkodás, a beszerzői képesség kialakításához:

1. A folyamatosan változó jogszabályi környezetet is figyelembe véve **elemeztem és rendszereztem** a honvédség által alkalmazott beszerzési eljárás típusokat. Csoportosítottam és logisztika szempontú megközelítéssel magyarázatot adtam az egyes eljárástípusok alkalmazásának lehetőségeire, körülményeire, és szükségességére.

2. **Értékeltem** a logisztika feladatát a beszerzési eljárások előkészítése időszakában és **bizonyítottam**, hogy a beszerzés nem egy önálló tevékenység, hanem a logisztikai ellátás folyamatának egyik meghatározó eleme.

3. **Kidolgoztam** az EU és NATO kompatibilis beszerzési eljárás módot és javaslatot tettem a Magyar Honvédség és a közszolgálati alkalmazására..

4. A katonai szervezetek és gazdasági szereplők körében folytatott kérdőíves kutatások eredményeként **bizonyítottam** a keretmegállapodásos beszerzési rendszer hatékonyságát. **Bizonyítottam**, hogy a nemzetközi tapasztalatok alapján kialakítható olyan beszerzési eljárás mód, amely képes a megfelelő igények kiszolgálására, valamint illeszkedik hosszú távú logisztikai koncepciók végrehajtásához is.

5. *Elemeztem* a katonai logisztika különleges jogrend időszak beszerzési működését és *bizonyítottam*, hogy már a normál időszaki beszerzései során figyelembe kell venni a katasztrófavédelem és különleges jogrend igényeit.

AJÁNLÁSOK

Az értekezés kollektíven mutatja be a katonai beszerzés logisztikai alkalmazásának lehetőségeit, hozzájárulva a katonai beszerzési képesség kialakításához. A beszerzési képesség alatt értem azt a szervezetrendszer, beszerzési jogkörök kialakítását, beszerzéssel kapcsolatos oktatást és ismeretanyag összeállítását, amely képes a katonai logisztika hatékony támogatására mind normál, mind különleges jogrend időszakában.

Az értekezésben rögzítettek felhasználását és kutatómunkám eredményeit elsősorban az oktatásban és felkészítések során javaslom felhasználni az alábbiak szerint.

- Azon logisztikai szakemberek figyelmébe, akik beszerzési eljárások lefolytatásában részt vesznek, vagy közreműködnek;
- Azon felelős vezetők részére, akik olyan szervezetet, szervezeteket irányítanak, ahol a beszerzésben döntéshozatalra vagy kötelezettségvállalásra kerül sor,
- Beszerző szakállomány részére az értekezésben elvégzett kutatások, elemzések, értékelések, értelmezések és a feltüntetett széleskörű szakirodalom gyakorlati segítséget nyújtanak a napi beszerzési tevékenységben,
- A Nemzeti Közszerzési Egyetem minden oktatási egységének képzésébe és a katonai logisztikai képzési anyagaiba és egyéb, a témával foglalkozó oktatási intézmény oktatói tevékenységéhez;
- Közigazgatásban a felelős akkreditált közbeszerzési szaktanácsadók kötelező képzésében tananyagként,
- Katasztrófavédelemben, különleges jogrendben közreműködő szervezetek részére.
- Azon doktoranduszoknak, akik a beszerzést logisztikai, védelemgazdasági vagy jogi aspektusából kívánják feldolgozni,
- Felhasználni egyéb alap kutatásokhoz

Az értekezésemben már bemutatásra került, hogy a katonai beszerzés egy folyamatosan változó tevékenység. A témával összefüggő további kutatás az értekezésben kifejtett alapok nélkül nem lenne kivitelezhető. A kutatás folytatása több témakörben is lehetséges:

- Dinamikus beszerzési rendszer alkalmazásának lehetősége
- Elektronikus közbeszerzés hatása a katonai logisztikára
- A közigazgatás egészére nézve egy egységes koncepció kidolgozása a különleges jogrend időszakának beszerzésére vonatkozóan
- További összehasonlító elemzés – kutatás – folytatása az ajánlattevő gazdasági szereplők és katonai szervezetek közreműködésével, elősegítve a katonai logisztikai ellátási folyamatok optimalizálását.

Az értekezésemben rögzítetteket, a kutatómunkám megállapításait, következtetéseit, valamint kutatási eredményeit az alábbiak szerint javaslom felhasználni:

- Támogatja a szakterület felelős vezetőinek döntéshozatalát.
- Hozzájárulhat a döntéshozók szemléletváltozásához.
- Az értekezésem eredményei felhasználhatók a honvédség beszerzési előírásainak, szabályzatainak korszerűsítésére.
- Statisztikákkal, adatokkal alátámasztott információkat tartalmaz a témakörrel foglalkozó oktatók, kutatók részére.
- Alapul szolgálhat beszerzés további fejlesztésének kutatásához.

A SZERZŐ TÉMAKÖRBŐL KÉSZÜLT PUBLIKÁCIÓS JEGYZÉKE

Magyar nyelvű, lektorált

1. Egészségügyi készletek a katasztrófa elhárításban: I. rész HADTUDOMÁNY: A MAGYAR HADTUDOMÁNYI TÁRSASÁG FOLYÓIRATA XXVII: pp. 33-48. (2018)A katonai beszerzés időszerű kérdései; In: Honvédségi Szemle: A Magyar Honvédség Központi Folyóirata 145. évfolyam 4. szám, Budapest, 2017., pp. 132-141. (ISSN 1216-7436) (Forrás: http://www.honvedelem.hu/container/files/attachments/64203/hsz_2017_4_beliv_132_141.pdf)
2. Beszerzés a katonai logisztikában; In: Horváth L Attila (szerk.) 52 év a katonai logisztika szolgálatában, Dialóg Campus Kiadó, Budapest, 2017. pp. 129-143. (ISBN:978-615-5680-53-3)

3. Különleges jogrend szerinti beszerzés az ellátási lánc folyamatában; In: Csengeri János, Krajnc Zoltán (szerk.) Humánvédelem - békeművelési és veszélyhelyzetkezelési eljárások fejlesztése, Tanulmánygyűjtemény, 791 p., Nemzeti Közszerológati Egyetem, Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Budapest, 2016. pp. 615-642. (ISBN:978-615-5305-35-1) (Forrás: http://real.mtak.hu/33554/1/tanulmanygyujtemeny%20_ujratervezes_CsJ_KZ_1.5.pdf)
4. A honvédségi élelmiszer-beszerzés hatékonyságának vizsgálata; In: Honvédségi Szemle: A Magyar Honvédség központi folyóirata (2008-), 143. évfolyam 4. szám, Budapest, 2015., pp. 93-106. (ISSN 1216-7436) (Forrás: http://www.honvedelem.hu/container/files/attachments/52370/hsz_2015-4..pdf)
5. Katonai beszerzés II.: A közbeszerzés, (köz)beszerzés, beszerzés rendszere; In: Hadmérnök X évfolyam 2. szám, Budapest, 2015., pp. 135-147. (ISSN 1788-1919) (Forrás: http://hadmernok.hu/152_12_derzsenyia.pdf)
6. A különleges jogrend szerinti beszerzések főkérdései; In: Csengeri János, Krajnc Zoltán (szerk.) A hadtudomány és a hadviselés komplexitása a XXI. században. 288 p. Budapest: Nemzeti Közszerológati Egyetem, 2015. pp. 203-212. (ISBN:978-615-5527-47-0)
7. Katonai beszerzés I.: a közbeszerzés, (köz)beszerzés, beszerzés rendszere; In: Hadmérnök IX. évfolyam 1. szám, Budapest, 2014., pp. 25-39. (ISSN 1788-1919) (Forrás: http://hadmernok.hu/141_03_derzsenyia.pdf)
8. Katonai légiszállítási képesség: (logisztika előtt álló feladatok és azok lehetséges megoldásai); In: Hadmérnök IX évfolyam 1. szám, Budapest, 2014., pp. 40-56. (ISSN 1788-1919) (Forrás: http://hadmernok.hu/141_04_derzsenyia_2.pdf)
9. Egészségügyi közbeszerzés 2014; In: Katonai Logisztika 22. évfolyam 1. szám, Budapest, 2014., pp. 102-120. (ISSN 1588-4228) (Forrás: http://epa.oszk.hu/02700/02735/00077/pdf/EPA02735_katonai_logisztika_2014_1_102-120.pdf)
10. Keretmegállapodásos eljárás alkalmazása a honvédségi ellátásban; In: Katonai Logisztika, 21. évfolyam 1. szám, Budapest, 2013., pp. 35-48. (ISSN 1588-4228) (Forrás: http://epa.oszk.hu/02700/02735/00075/pdf/EPA02735_katonai_logisztika_2013_1_035-048.pdf)

11. Élelmiszer beszerzés aktuális kérdései; In: Hadmérnök, VII. évfolyam 2. szám, Budapest, 2012., pp. 213-220. (ISSN 1788-1919) (Forrás: http://hadmernok.hu/2012_2_derzsenyi.pdf)
12. Eljárási határidők a beszerzésben; In: Hadmérnök VII. évfolyam 2. szám, Budapest, 2012., pp. 221-229. (ISSN 1788-1919) (Forrás: http://hadmernok.hu/2012_2_derzsenyi2.pdf)
13. Az élelmiszer ellátás hatékonyságának elemzése; Tanulmány, In: Hadmérnök, VII. évfolyam 4. szám, Budapest, 2012., pp. 38-49. (ISSN 1788-1919) (Forrás: http://hadmernok.hu/2012_4_derzsenyi.pdf)
14. Honvédelmi célú beszerzésről közérthetően II.; In: Katonai Logisztika 20. évfolyam 1. szám, Budapest, 2012., pp. 88-101. (ISSN 1588-4228) (Forrás: http://epa.oszk.hu/02700/02735/00071/pdf/EPA02735_katonai_logisztika_2012_1_088-101.pdf)
15. A Magyar Honvédség centralizált beszerzésének története; In: Katonai Logisztika 20. évfolyam 2. szám, Budapest, 2012., pp. 192-215. (ISSN 1588-4228) (Forrás: http://epa.oszk.hu/02700/02735/00072/pdf/EPA02735_katonai_logisztika_2012_2_192-215.pdf)
16. Gépjárműjavítás és kapcsolódó alkatrész beszerzés aktuális kérdései; In: Katonai Logisztika 20. évfolyam 4. szám, Budapest, 2012., pp. 18-33. (ISSN 1588-4228) (Forrás: http://epa.oszk.hu/02700/02735/00074/pdf/EPA02735_katonai_logisztika_2012_4_018-033.pdf)
17. Honvédelmi célú beszerzésről közérthetően I.; In: Katonai Logisztika, 19. évfolyam 1. szám, Budapest, 2011., pp. 95-109. (ISSN 1588-4228) (Forrás: http://epa.oszk.hu/02700/02735/00070/pdf/EPA02735_katonai_logisztika_2011_1_095-109.pdf)

Idegen nyelvű

18. Analysis of the Efficiency of the Hungarian Defence Forces' Food Procurements for 2015: A Supply Service Research; In: Hadtudományi Szemle VIII. évfolyam 1. szám, Budapest, 2015., pp. 18-32. (ISSN 2060-0437) (Forrás: http://real.mtak.hu/23418/1/15_1_hm_derzsenyia.pdf)

19. Derzsényi Attila, Rudolf URBAN LOGISTICKÉ ZABEZPEČENÍ OZBROJENÝCH SIL A VEŘEJNÉ ZAKÁZKY: LOGISTIC SUPPORT OF THE ARMED FORCES AND PUBLIC PROCUREMENT Konferencia helye, ideje: Brno, Csehország, 2018.02.07 Brno: University of Defence, 2018. 11 p. (New Approaches to the National Security) 13 th PhD Conference Proceedings (ISBN:9788075820372) <https://aktivita.unob.cz/dk/Documents/Conference%20proceedings%202018.pdf>

SZAKMAI TUDOMÁNYOS ÖNÉLETRAJZ

Személyes adatok:

Név: Derzsényi Attila alezredes

Születési hely, idő Jászberény, 1972.10.30

Lakcím: 2234 Maglód, Erzsébet krt. 48

Levelezési cím: 2234 Maglód, Erzsébet krt. 48

Mobil: 06-30-815-0883/ Fax: 06-29-326-090

E-mail cím: derzsényi.hkt@gmail.com

Weblap: derzsényi.hu

Végzettségek, képzések

BJKMF pc. és gjmű technika szak, gépészmérnök;

ZMNE Katonai Logisztikai Mesterképzési Szak Okleveles Katonai Logisztikai Vezető;

Felsőfokú Logisztika Manager (Magyar Logisztikai Egyesület).

Európai Unió pályázatíró és projektmenedzser

NKE Katonai Műszaki Doktori Iskola- doktorjelölt

Tudományos, közéleti tevékenység

Felelős akkreditált közbeszerzési szaktanácsadó Lajstromszám: 00197

Közbeszerzési eljárások teljes körű lefolytatása (Országos Mentőszolgálat, Belügyminisztérium, MH Egészségügyi Központ, Pécsi Tudományegyetem, Önkormányzatok)

Európai Unió pályázati projektben részvétel:

ÁROP 1.4.2012 projektvezető helyettes

EKOP-1.A.2-2012 projektvezető helyettes

KEOP 4.10/F közbeszerzési tanácsadó, projekttag

VEKOP-6.1.1-15 projektvezető, közbeszerzési tanácsadó

VP-6-7.4.1.1-16 két helyen közbeszerzési tanácsadó, projektmenedzser

Nyelvtudás: Angol STANAG (2,2,2,2), Angol közép (OTK), Orosz STANAG(1,1,1,) Héber közép (OTK)

Nemzeti Közszolgálati Egyetemen oktatott tantárgyak:

Közbeszerzés,

Gazdálkodási és logisztikai ismeretek,

Közgazdaságtan-katonai gazdaságtan,

Katonai logisztikai gazdálkodás,

Katasztrófavédelmi logisztika,
Befogadó Nemzeti Támogatás,
Katonai logisztikai és haditechnikai alapismeretek,
Logisztika

Kutatás:

PhD képzés keretében: Logisztikai folyamatok hatékonyságának elemzése a logisztikai ellátás rendszerében

NATO tagállamok katonai beszerzési rendszerének összehasonlítása

Élelmiszerellátás hatékonyságának felmérése a Magyar Honvédségnél

Katonai beszerzés és hatékonyságának vizsgálata

Közbeszerzési tapasztalat:

2004 óta bizottság elnökeként az alábbi típusú eljárások teljes folyamatában (előkészítés, megjelentetés, ajánlattételi szakasz, értékelés, szerződéskötés, szerződés teljesítése) részvétel, irányítás, felügyelet:

- A közbeszerzésekről szóló **2015. évi CXLIII. törvény**;
- A védelem terén alapvető biztonsági érdeket érintő, kifejezetten katonai, rendvédelmi, rendészeti célokra szánt áruk beszerzésére, illetőleg szolgáltatások megrendelésére vonatkozó sajátos szabályokról szóló **228/2004. (VII. 30.) Korm. rendelet**
- A minősített adatot, az ország alapvető biztonsági, nemzetbiztonsági érdekeit érintő vagy a különleges biztonsági intézkedést igénylő beszerzések sajátos szabályairól szóló **218/2011. (X. 19.) Korm. rendelet**,
- A központosított közbeszerzési rendszerről, valamint a központi beszerző szervezet feladat- és hatásköréről szóló **168/2004. (V. 25.) Korm. rendelet**,
- A büntetés-végrehajtási szervezet részéről a központi államigazgatási szervek és a rendvédelmi szervek irányában fennálló egyes ellátási kötelezettségekről, a termékek és szolgáltatások átadás-átvételének és azok ellentételezésének rendjéről szóló **44/2011 Korm. rendelet**;
- A fekvőbeteg szakellátást nyújtó intézmények részére történő gyógyszer-, orvostechnikai eszköz és fertőtlenítőszer beszerzések országos központosított rendszeréről szóló **46/2012. (III. 28.) Korm. rendelet**;

- A NATO Biztonsági Beruházási Program keretében megvalósuló beszerzésekre vonatkozó részletes szabályokról szóló **109/2012. (VI. 1.) Korm. rendelet;**
- NSPA- EDA beszerzés,
- Katasztrófavédelemmel összefüggő beszerzés,
- Közfoglalkoztatással összefüggő beszerzés,
- in house” beszerzés,
- Értékhatár alatti beszerzés,
- Kutatás keretében: Dinamikus közbeszerzés, különleges jogrend időszaka beszerzése

Projekt tapasztalat:

- ÁROP, EKOP, KEOP uniós eljárásokban projektvezetői, közbeszerzési tanácsadó
- Közvetlen uniós eljárások teljes körű lebonyolítása

Referenciák:

Közbeszerzési Hatóság általi bejegyzés:

http://kozbeszerzes.hu/adatbazis/mutat/tanacsado/portal_477822/

Tudományos tevékenység:

<https://vm.mtmt.hu/search/slist.php?lang=0&AuthorID=10038583>

Jelenlegi oktatói és kutatási tevékenység:

<http://hhk.uni-nke.hu/oktatasi-egysegek/katonai-logisztikai-intezet/muveleti-logisztikai-tanszek/munkatarsak/derzsényi-attila>

<http://hhk.uni-nke.hu/kutatas-es-tudomanyos-elet/doktori-iskolak/katonai-muszaki-doktori-iskola/hallgatoink>

Budapest, 2018. május 2.

Derzsényi Attila